



## Defensas de Tesinas – Licenciatura en Sociología

### *Un manual para emprender: cómo se construye un emprendedor en la UNL*

Estudiante: Antonella Oliverio

Director: Ariel Wilkis

Codirector: Fernando Moyano

Evaluadores: Jorge Jourdan, Alicia Serafino y Diego Pereyra

#### **Sobre el trabajo**

Esta tesina explora cómo la Universidad Nacional del Litoral (UNL) ha configurado, en las últimas décadas, un ecosistema institucional orientado a la formación y promoción del emprendedorismo en el ámbito universitario. El estudio se centra en el período 2019-2024, incorporando antecedentes históricos que permiten comprender la inserción de estas prácticas en un marco más amplio de transformaciones económicas, políticas y educativas en Argentina.

Desde una perspectiva cualitativa y un diseño flexible, se analizan programas, espacios de formación, actores clave y redes institucionales que conforman la estrategia de la UNL para incentivar la cultura emprendedora. Se examinan también los discursos, valores y competencias transmitidos en estos entornos, así como los vínculos entre la universidad, organismos estatales, empresas y organizaciones de la sociedad civil.

El trabajo se apoya en observaciones, entrevistas y análisis documental, reconstruyendo los hitos que dieron lugar a la consolidación del “ecosistema emprendedor” de la UNL. La investigación permite identificar cómo la universidad articula formación técnica, desarrollo de habilidades interpersonales y construcción de redes de colaboración, proyectando el emprendimiento no solo como una práctica económica, sino como parte de la construcción de una ética emprendedora.